

การพัฒนารูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25

**The development of administrative model of Kanlayanawat School by using Samang models under  
the Office of Secondary Educational Service Areas, Area 25**

ประวิทก้าสา บุญจหาสิริกูล<sup>1</sup> อดิศักดิ์ มุ่งชู<sup>2</sup>

Prawitkasa Boonjuthasirikool<sup>1</sup> Adisak Moongchu<sup>2</sup>

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการในโรงเรียนกัลยาณวัตร สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 2) เพื่อสร้างและพัฒnarูปแบบสำอางโนเมเดล 3) เพื่อทดลองรูปแบบสำอางโนเมเดล 4) เพื่อประเมิน ความพึงพอใจของบุคลากรในโรงเรียนกัลยาณวัตรที่มีต่อรูปแบบสำอางโนเมเดล ประชากร ได้แก่ ผู้บริหาร ครู นักเรียน ผู้ปกครอง นักเรียน ปีการศึกษา 2561 โรงเรียนกัลยาณวัตร จำนวน 7,405 คน กลุ่มตัวอย่างโดยเป็นครัวเรือนที่มีเด็กเล็ก ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 1,984 คน โดยใช้เทคนิคการคัดเลือกแบบสุ่มหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถามปัญหา, รูปแบบ สำอางโนเมเดล, แบบทดสอบ มี 3 ฉบับ, แบบประเมินคุณภาพผู้เรียน, แบบประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์, แบบประเมิน ฉุนนิสัย, แบบประเมินอัตลักษณ์, แบบประเมินความพึงพอใจ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน ค่าร้อยละ ค่าทดสอบความแปรปรวน  $t$ -test

ผลการวิจัยพบว่า 1) ผลการสร้างและพัฒnarูปแบบสำอางโนเมเดล การทดลองแบบ Field Testing Design (1:100) พบว่า ประสิทธิภาพของการใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล 82.57/83.75 (E<sub>1</sub> / E<sub>2</sub>) สามารถนำไปใช้กับ กลุ่มตัวอย่างได้ 2) ผลการทดลอง 2.1) ประสิทธิภาพของรูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 มีค่าเท่ากับ 82.18/82.81 (E<sub>1</sub> / E<sub>2</sub>) สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ 80/80 และค่านี้ประสิทธิผล นิ่ว่าเท่ากับ 0.8210 กิดเป็นร้อยละ 82.10 สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ .50 หรือร้อยละ 50 2.2) ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน หลักการ ใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้เรียนมีคุณภาพหลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คุณลักษณะอันพึงประสงค์พบว่า ผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ หลังใช้รูปแบบสูงกว่า ก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้เรียนมีอัตลักษณ์หลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้เรียนมีค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.53

คำสำคัญ: การบริหารโรงเรียน

**Abstract**

The objectives of this research were 1) to study management problems in Kanlayanawat school. Under the Office of Secondary Educational Service Areas 25, 2) to create and develop cosmetic models 3) to test cosmetic models 4) to assess the satisfaction of personnel in the Kalayanawat school towards cosmetic models. The administration of teachers, students, parents of students in the academic year 2018 in Kanlayanawat School, consisting of 7,405 people. Grill of 1,984 people randomly selected using multi-stage. The tools used in the research were questionnaires, cosmetic models, 3 tests, learners quality

assessment, desirable characteristics assessment, personality assessment, identity assessment, satisfaction evaluation form. The statistics used for data analysis were mean, standard deviation, percentage, and t-test of variance.

The results of the research revealed that 1) The result of creating and developing the cosmetic model, field experiment design (1: 100), found that the efficiency of using the model of school management, Kanlayanawat By using cosmetic model 82.57 / 83.75 (E1 / E2), can be applied to the sample group. 2) The experimental results 2.1) The efficiency of the model of school management, Kanlayanawat By using cosmetic models The Office of Secondary Educational Service Area 25 was 82.18 / 82.81 (E1 / E2) higher than the specified criteria 80/80 and the effectiveness index was 0.8210 which is 82.10% higher than the specified criteria of .50 or 100 Each 50 2.2) Academic achievement Format principles Differences were statistically significant at the .05 level of quality of learners after using the model higher than before using the model. Differences were statistically significant at the .05 level. Desirable characteristics were found that The learners have desirable characteristics. After using the higher format, before using the pattern Differences were statistically significant at the .05 level. Students have characteristics after using the model higher than before using the model. Differences were statistically significant at the .05 level. The learners had identities after using the higher model than before using the model. Differences were statistically significant at the .05 level. 2.3) The satisfaction of personnel found that administrators, teachers, students and parents of students The satisfaction was at the highest level. The mean value is 4.51, the standard deviation is 0.53.

**Keywords:** The development of administrative model

## บทนำ

รูปแบบการบริหารและจัดการศึกษาโรงเรียน กัลยาณวัตร ปีการศึกษา 2560 ซึ่งเป็นช่วงรอยต่อระหว่าง ผู้บริหารสถานศึกษา จากการสังเคราะห์กระบวนการใน โรงเรียน พบว่า การบริหารจัดการของโรงเรียนยังไม่ชัดเจน ขาดความตระหนัก รับผิดชอบร่วมกันทั้งองค์กร การบริหาร และการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียนให้เป็นคนเก่ง ดี มีสุข ตามแผนการศึกษาแห่งชาติ ขาดความเป็นระบบ ไม่ตรงความต้องการในงานแต่ละฝ่าย รวมทั้งการวางแผน และดำเนินงานพัฒนางานวิชาการที่เน้นคุณภาพผู้เรียน ทุกกลุ่มเป้าหมาย ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ ผลลัพธ์ของการเรียนไม่เป็นที่น่าพอใจเนื่องจากนักเรียนมีผลการเรียนติด 0 และ ไม่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตร แนวทางในการแก้ไข ปัญหาโรงเรียนกัลยาณวัตร ผู้บริหารโรงเรียนจึงได้ประชุม คณะกรรมการฝ่ายบริหารวิชาการ โรงเรียนกัลยาณวัตร และที่ ประชุมให้ข้อเสนอแนะการพัฒนารูปแบบการบริหาร

โรงเรียนโดยนำโมเดลที่มีอยู่มาสังเคราะห์ และนำไปปรับปรุงฯ ผู้เชี่ยวชาญ โดยรูปแบบจะต้องน้อมนำพระบรมราโชบาย ด้านการศึกษา ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 เข้ามาปรับใช้กับเตี่ยวโมเดล KW MODEL มีการสังเคราะห์ และほとนรวมจนได้โมเดลใหม่ซึ่งได้แก่ สำอางโน้มเดล มีความเป็นอัตลักษณ์เฉพาะของผู้บริหารอย่างชัดเจน มีกระบวนการทำงานที่เป็นรูปธรรม สำอางโน้มเดล หมายถึง รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยน้อมนำพระบรมราโชบายด้านการศึกษา พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 โดยมีกระบวนการทำงานที่เป็นรูปธรรม มีการนำเอานวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนางาน โดยสังเคราะห์การทำงานจากนโยบายด้านสังกัด คือการใช้นวัตกรรมในการบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาองค์กรตาม เป้าหมายของด้านสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 โดยใช้โน้มเดลคือ เตี่ยวโมเดล และ KW MODEL ภายใต้หลักสารานุกรม ภายใต้การบริหาร โรงเรียนของนายประวิทย์กาสา บุญจชาศรีกุล ผู้อำนวยการ

โรงเรียนกัลยาณวัตร อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น (บันทึกการประชุมคณะกรรมการบริหารวิชาการ, 2561 : 2) สอดคล้องกับแนวคิดของคัมภีร์ สุคแท้ (2553 : 13) ได้กล่าวว่า รูปแบบเป็นสิ่งที่สร้างขึ้นหรือพัฒนาแสดงให้เห็นถึงองค์ประกอบสำคัญ ๆ ของเรื่องให้เข้าใจง่ายขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ในที่นี้หมายถึง องค์ประกอบหลัก องค์ประกอบข้อย และด่วนที่ของการบริหารวิชาการสำหรับโรงเรียน และสอดคล้องกับแนวคิดของราก (2553 : 87) ได้กล่าวว่า รูปแบบเป็นแบบอย่างหรือแนวทางในการกระทำหรือดำเนินการ ได้ ๆ ที่แสดงหรืออธิบายให้เห็นถึงโครงสร้างความคิดหรือความสัมพันธ์ขององค์ประกอบที่สำคัญของปรากฏการณ์ที่ศึกษา ให้สามารถเข้าใจได้ง่ายขึ้น หรือซับซ้อนก็ได้ เช่น กัน โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบของรูปแบบขึ้นอยู่กับลักษณะปรากฏการณ์ และวัตถุประสงค์ของผู้สร้างและการพัฒนารูปแบบเป็นสำคัญ นอกจากนี้ยังสอดคล้องกับผลการวิจัยของ เชิดศักดิ์ ศุภโสภณ (2553 : 248-258) ได้กล่าวว่า การพัฒนารูปแบบการบริหารการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของรัฐ มีการกำหนดพิธีทางการบริหารงานโดยคำนึงถึงความต้องการความจำเป็น มีการวิเคราะห์งานหลักที่สำคัญและจำเป็นของสถานศึกษา มีการจัดทำแผนงบประมาณที่สอดคล้องกับนโยบายของโรงเรียน มีการแปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นแผนประจำปี การขับเคลื่อนกระบวนการบริหาร เป็นแบบล่างขึ้นบน มีโครงสร้างสนับสนุนให้บุคลากรสามารถประเมินผล และนำมามีใช้ในการจัดการเรียนการสอนอย่างเหมาะสม นอกจากนั้น ประจำวัน จันทร์ (2556 : 218 - 227) ได้กล่าวว่า รูปแบบการบริหาร โรงเรียนประณีตศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ จะต้องวิเคราะห์และสังเคราะห์องค์ประกอบการบริหาร โรงเรียน โดยผู้บริหารจะต้องมี การวางแผนพัฒนาสถานศึกษา การผูกเน้นผู้เรียน ผู้ปกครองและผู้เกี่ยวข้อง การจัดการสารสนเทศ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานวิชาการ และการจัดการกระบวนการ

ดำเนินการ เป็นกระบวนการทำงานที่เป็นรูปธรรม มีการนำนวัตกรรมมาใช้ในการพัฒนาในการบริหารจัดการ โดยเริ่มนั้นจากนโยบายด้านสังกัด จุดเน้นและกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อนำไปสู่ความมีเอกภาพและประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งทุกคนในองค์กรต้องมีความรับผิดชอบ ผู้มั่นใจในการกิจ และเป้าหมายความสำเร็จขององค์กร มีการสร้างเครือข่ายร่วมกันทำกิจกรรมและเรียนรู้ร่วมกันเพื่อสร้างความเสมอภาค ตลอดจนมีความกระตือรือร้นในการเรียนรู้ ใส่ใจในการแก้ปัญหาของผู้เรียน มีความสนูกับการเรียนรู้ และพัฒนาสิ่งใหม่ๆ สามารถตอบสนองปรัชญาทางการศึกษา และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียนรู้ของผู้เรียน ได้ ผู้วิจัยสร้างรูปแบบขึ้นตามหลักวิชาการ นำรูปแบบที่สร้างขึ้นไปตรวจสอบความเหมาะสม และหาคุณภาพของรูปแบบ ส่วนการพัฒนารูปแบบมีการดำเนินการเป็น สองขั้นตอน ประกอบด้วย การสร้างรูปแบบและการประเมินความเหมาะสมและการหาคุณภาพของรูปแบบ (บรรจง เจริญสุข, 2552 : 71 - 72) สอดคล้องกับงานวิจัยของประจักษ์พงศ์ วรรณ ใจดี (2559:51-55) พบว่า การพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาประจำตำบลให้เป็นโรงเรียนคุณภาพ โดยกลยุทธ์การปฏิบัติที่เป็นเลิศ รูปแบบการบริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาประจำตำบลให้เป็นโรงเรียนคุณภาพ โดยกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติที่เป็นเลิศที่นำไปทดลองใช้ในการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารอย่างเป็นระบบ การบริหารแบบมีส่วนร่วม ภาวะผู้นำของผู้บริหาร สร้างขวัญกำลังใจ ให้ครุ บุคลากร ตลอดจนการสร้างเครือข่ายการมีส่วนร่วมกับชุมชน ซึ่งผลของการทดลองใช้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของการเป็นโรงเรียนคุณภาพที่กำหนดไว้ ได้แก่ นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ หลักสูตรสถานศึกษาและกระบวนการจัดการเรียนรู้ อาคารสถานที่ บรรยายกาศและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนชุมชนร่วมมือกันจัดการศึกษา ครุและบุคลากร ได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ โรงเรียนมีผลงานดีเด่นเป็นที่ยอมรับ และผลการทดลองเป็นไปตาม

เป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ได้แก่ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนที่เพิ่มสูงขึ้น

ผู้จัดในฐานะผู้บริหาร โรงเรียนจึงมีความสนใจการทำวิจัยการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 มาใช้เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียนโรงเรียน กัลยาณวัตร ในกระบวนการดับเบิลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน การพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์และทำการวิจัยการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 ในครั้งนี้

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการในโรงเรียน กัลยาณวัตร สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25
2. เพื่อสร้างและพัฒนารูปแบบสำรองไม้เดล
3. เพื่อทดสอบรูปแบบสำรองไม้เดล
4. เพื่อประเมินความพึงพอใจของบุคลากรใน โรงเรียนกัลยาณวัตร ที่มีต่อรูปแบบสำรองไม้เดล

### วิธีดำเนินการวิจัย

การพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 เป็นการวิจัยและพัฒนา ( R&D ) (Research & Development)

### เครื่องมือการวิจัย

การพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 เป็นเครื่องมือที่ผู้จัดสร้างขึ้นในครั้งนี้ ประกอบด้วย

1. แบบสอบถามปัญหา
2. รูปแบบสำรองไม้เดล
3. แบบทดสอบ มี 3 ฉบับ
4. แบบประเมินคุณภาพผู้เรียน

5. แบบประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์
6. แบบประเมินอุปนิสัย
7. แบบประเมินอัตลักษณ์
8. แบบประเมินความพึงพอใจ

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ก่อนการทดลอง ผู้จัดได้เข้าแจ้งหลักการและเหตุผล เพื่อทำความเข้าใจ เกี่ยวกับขั้นตอนการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 ให้นักเรียน กลุ่มตัวอย่าง ที่ นักเรียนโรงเรียนนครขอนแก่น รับทราบ

2. ทำการทดสอบก่อนเรียน (Pre - test) กับนักเรียน กลุ่มตัวอย่าง โดยใช้แบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 ก่อนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ จำนวน 70 ข้อ เป็นข้อสอบแบบปรนัย 5 ตัวเลือก นำมาตรวจสอบให้คะแนนและบันทึกไว้ เป็นคะแนนการสอบก่อนเรียน ในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2556 เพื่อนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

3. ดำเนินการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 พ.ศ. 2561

### สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติพื้นฐาน คือ ค่าเฉลี่ยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าร้อยละ ค่าร้อยละ

2. สถิติที่ใช้ในการหาคุณภาพของเครื่องมือ ประกอบด้วย IOC ค่าความยาก – ง่าย ค่าอำนาจจำแนก ค่าความเที่ยงของแบบทดสอบ ค่าประสิทธิภาพ ประกอบด้วย  $E_1 / E_2$ , EI, ค่า t-test ( pair t-test )

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สรุปปัญหาการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดล พบว่า ปัญหาการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำรองไม้เดลของ ผู้บริหาร ครู นักเรียน ผู้ปกครองนักเรียน โดยรวมรายด้าน

พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมาก ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.48 ส่วน เป็นเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.55 เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ ด้านการบริหารงานวิชาการ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.64 ส่วนเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.52 รองลงมา คือ ด้านการบริหารงานบุคคล ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.51 ส่วนเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.56 และด้านการบริหารงาน ทั่วไป ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.44 ส่วนเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.55

## 2. สรุปผลการพัฒนา

2.1 การสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพของรูปแบบ การบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ทดลอง แบบ One Group Design (1:1) จำนวน 3 คน 1 : 1 พบว่า คะแนนเฉลี่ยการทำแบบทดสอบของนักเรียนจากการใช้ รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 51.00 ค่าประสิทธิภาพของการใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอาง โนเมเดล ระหว่างเรียน (E<sub>1</sub>) เท่ากับ 72.86 ส่วนคะแนนการ สอนแบบทดสอบวัดความรู้ความจำหลังเรียน มีค่าเฉลี่ย 30.33 ค่าประสิทธิภาพการใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล หลังเรียน (E<sub>2</sub>) เท่ากับ 75.83 จากผลการทดลองแบบ One Group Design (1:1) พบว่า การใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้ สำอางโนเมเดล มีประสิทธิภาพ 72.86/75.83 พนข้อมูลร่อง ได้แก่ นักเรียนไม่เข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติตามรูปแบบสำอาง โนเมเดลที่ชัดเจน จากนั้นจึงนำผลมาวิเคราะห์ข้อมูลร่องของ รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล แล้วนำไปปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และนำไปทดลอง กับกลุ่มเล็กต่อไป

2.2 การสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพของรูปแบบ การบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ทดลอง แบบ Small Group Design (1:10) จำนวน 9 คน 1 : 10 พบว่า คะแนนเฉลี่ยการทำแบบทดสอบของนักเรียนจากการใช้ รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 55.60 ค่าประสิทธิภาพของ

การใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอาง โนเมเดล ระหว่างเรียน (E<sub>1</sub>) เท่ากับ 79.43 ส่วนคะแนนการ สอนแบบทดสอบวัดความรู้ความจำหลังเรียน มีค่าเฉลี่ย 32.20 ค่าประสิทธิภาพการใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล หลังเรียน (E<sub>2</sub>) เท่ากับ 80.50 จากผลทดลองแบบ Small Group Design (1:10) พบว่า การใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอาง โนเมเดล มีประสิทธิภาพ 79.43/80.50 พนข้อมูลร่องได้แก่ นักเรียนไม่เข้าใจรายละเอียดของสำอางโนเมเดลที่ถูกต้อง จากนั้นจึงนำผลมาวิเคราะห์ข้อมูลร่องของรูปแบบการ บริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล แล้วนำไป ปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และนำไปทดลองกับกลุ่ม แบบ 1 : 100 ต่อไป

2.3 การสร้างและพัฒนาประสิทธิภาพของรูปแบบ การบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ทดลอง แบบ Field Testing Design (1:100) จำนวน 30 คน 1 : 100 พบว่า คะแนนเฉลี่ยการทำแบบทดสอบของนักเรียนจากการ ใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอาง โนเมเดล ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 57.80 ค่า ประสิทธิภาพของการใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณ วัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล ระหว่างเรียน (E<sub>1</sub>) เท่ากับ 82.57 ส่วนคะแนนการสอนแบบทดสอบวัดความรู้ความจำหลัง เรียน มีค่าเฉลี่ย 33.50 ค่าประสิทธิภาพการใช้รูปแบบการ บริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล หลังเรียน (E<sub>2</sub>) เท่ากับ 83.75 จากผลการทดลองแบบ Field Testing Design (1:100) พบว่า การใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล มีประสิทธิภาพ 82.57/83.75 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ 80/80 สามารถนำไปใช้กับกลุ่ม ตัวอย่างได้

## 3. ผลการทดลอง

3.1 ประสิทธิภาพของรูปแบบการบริหารโรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำอางโนเมเดล (กลุ่มโรงเรียนกัลยาณวัตร) พบว่า คะแนนเฉลี่ยการทำแบบทดสอบของนักเรียนจากการ ใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำอาง

โนเมคล ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 57.53 ค่าประสิทธิภาพของการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล ระหว่างเรียน ( $E_1$ ) เท่ากับ 82.18 ส่วนคะแนนการสอนแบบทดสอบวัดความรู้ความจำหลังเรียน มีค่าเฉลี่ย 37.12 ค่าประสิทธิภาพการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล หลังเรียน ( $E_2$ ) เท่ากับ 92.81 จากผลการทดลองพบว่าการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล มีประสิทธิภาพ 82.18/92.81 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้

**ตาราง 1 การเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน คุณลักษณะอันพึงประสงค์ อุปนิสัยผู้เรียน และอัตลักษณ์ผู้เรียนระหว่างก่อนและหลังการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานัชยนศึกษา เขต 25**

ตัวแปร	N	ก่อนเรียน		หลังเรียน		t	p-value
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน	270	23.92	2.293	37.12	1.126	-85.067	0.00*
คุณลักษณะอันพึงประสงค์		3.15	0.57	4.77	0.54	-109.400	0.00*
อุปนิสัยผู้เรียน		3.48	.25	4.62	.07	-69.836	0.00*
อัตลักษณ์ผู้เรียน		3.41	.21	4.56	.08	-82.268	0.00*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (N = 270 , df = 269)

จากตาราง 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่าผลการทดสอบหลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ผู้เรียนมีคุณภาพหลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ผู้เรียนมีอัตลักษณ์ หลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ผู้เรียนมีอุปนิสัย หลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

3.3 ตารางความพึงพอใจ ความพึงพอใจของผู้บริหาร ครู นักเรียนและผู้ปกครองนักเรียน ที่มีต่อรูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล โดยรวมรายด้าน พนว ผู้บริหาร ครู นักเรียนและผู้ปกครองนักเรียน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.51 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.53 เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า

80/80 ค่าด้านประสิทธิภาพของรูปแบบการบริหาร โรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล มีค่าเท่ากับ 0.8210 หรือคิดเป็นร้อยละ 82.10 แสดงว่าผู้เรียนมีความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.10 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ที่ .50

3.2 การเปรียบเทียบผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน คุณลักษณะอันพึงประสงค์ อุปนิสัยผู้เรียน และอัตลักษณ์ผู้เรียนระหว่างก่อนและหลังการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคล สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษานัชยนศึกษา เขต 25

ด้านที่มีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านความรับผิดชอบ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.71 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.48 รองลงมา คือ ด้าน หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.68 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.47 และ ด้านเครื่องข่ายการศึกษา ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.59 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 0.54

#### สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

1. ปัญหาการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียน กัลยาณวัตร โดยใช้สำ่องโนเมคลของ ผู้บริหาร ครู นักเรียน ผู้ปกครองนักเรียน โดยรวมรายด้านพบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีปัญหามากที่สุด คือ ด้านการบริหารงานวิชาการ รองลงมา คือ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารงานทั่วไป เหตุที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะ การพัฒนารูปแบบการบริหาร

โรงเรียนส่วนมากพบว่า การบริหาร โรงเรียนมีปัญหาด้านการบริหารงบประมาณ ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคลกร ปัญหาด้านการบริหารวิชาการและ ปัญหาด้านการบริหารงานทั่วไป นอกจากนั้นยังพบปัญหาอื่นๆที่ก่อให้เกิดปัญหาในการพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียน ได้แก่ ประสบการณ์ในการทำงาน บุคคลกรน้อย มีภาระงานมาก งบประมาณที่จำกัด ขาดการตรวจสอบ ติดตามประเมินผล สื่อเทคโนโลยี ไม่ทันสมัย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ อัชวิน ดีມานนท์ (2556 : 2) โรงเรียนพุทธไชยสง สร้างก้าวสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 32 ขาดปัจจัยหลายประการที่จะอำนวยต่อการบริหารและพัฒนา โรงเรียนให้เป็นที่พึงพอใจของทุกฝ่ายในหลาย ๆ ด้านรวมทั้ง ไม่สามารถที่จะจัดการศึกษาให้เป็นไปตามมาตรฐานการศึกษาในระดับที่พึงพอใจได้ปัจจัยที่มีผลและเป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาคือ สภาพการบริหารงานแบบโอดิเดียว งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรร่วงสุดอุปกรณ์ทางการศึกษาขาดแคลนและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ ไม่เพียงพอ หน่วยงานที่รับผิดชอบทางการศึกษาในพื้นที่และผู้นำชุมชนให้ความสำคัญต่อการศึกษาน้อย ผู้ปกครองนักเรียนมีฐานะยากจนเป็นส่วนใหญ่ปัญหาเด็กถูกทอดทิ้ง ตลอดจนการให้ความร่วมมือของชุมชนซึ่ง เป็นแบบต่างคนต่างอยู่ ๆ ฯลฯ สิ่งเหล่านี้เป็นอุปสรรคต่อการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานการศึกษา แห่งชาติ ตามภารกิจงานของ โรงเรียนทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ งานวิชาการ งานบุคคล งานงบประมาณและงานบริหารงานทั่วไป โรงเรียนได้พยายามแก้ไขปัญหาต่าง ๆ มาโดยตลอด โดยพยายามดึงชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารแต่ก็ยัง ได้ผลไม่เป็นที่น่าพอใจ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ อัชวิน ดีມานนท์ (2556 : 76-78) การวิจัยพบว่า 1) สภาพปัญหาการบริหาร โรงเรียนแบบมีส่วนร่วมของชุมชนตามทัศนะของครู โรงเรียนพุทธไชยสง สร้างก้าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 32 โดยภาพรวมและรายด้านมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง 2) ครูผู้สอนใน โรงเรียนพุทธไชยสง สร้างก้าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 32 ที่มีเพรค ต่างกันมีทัศนะต่อสภาพปัญหาการบริหาร โรงเรียนแบบมี

ส่วนร่วมของชุมชนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในภาพรวมและด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนด้านงบประมาณและด้านการมีส่วนร่วมของชุมชนด้านบริหาร ทั่วไปอยู่ในระดับปานกลางส่วนที่เหลืออยู่ในระดับน้อย ได้แก่ การมีส่วนร่วมของชุมชนด้านบุคคลกรและด้านวิชาการ 3) ครูผู้สอนใน โรงเรียนพุทธไชยสง สร้างก้าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 32 ที่มีประสบการณ์ค่างกันมีทัศนะต่อสภาพปัญหาการบริหาร โรงเรียนแบบมีส่วนร่วมของชุมชนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในภาพรวมและรายด้านทุกด้าน

2. การสร้างและพัฒนารูปแบบการบริหาร โรงเรียน ก้าวตามวัตร โดยใช้สำอางโน้มเกลด สร้างก้าวสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 25 ผลการทดลองแบบ One Group Design มีประสิทธิภาพเท่ากับ  $72.86/75.83$  ( $E1/E2$ ) พน ข้อมูลพร่องได้แก่ นักเรียนไม่เข้าใจขั้นตอนการปฏิบัติตามรูปแบบสำอางโน้มเกลดที่ชัดเจน จากนั้นจึงนำผลมาวิเคราะห์ ข้อมูลพร่องของรูปแบบการบริหาร โรงเรียนก้าวตามวัตร โดยใช้สำอางโน้มเกลด แล้วนำไปปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และนำไปทดลองกับกลุ่มเล็กต่อไป ทดลองแบบ Small Group Design ( $1:10$ ) พนว่า การใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนก้าวตามวัตร โดยใช้สำอางโน้มเกลดมีประสิทธิภาพเท่ากับ  $79.43/80.50$  พน ข้อมูลพร่องได้แก่ นักเรียนไม่เข้าใจรายละเอียดของสำอางโน้มเกลดที่ถูกต้อง จากนั้นจึงนำผลมาวิเคราะห์ ข้อมูลพร่องของรูปแบบการบริหาร โรงเรียนก้าวตามวัตร โดยใช้สำอางโน้มเกลด แล้วนำไปปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และนำไปทดลองกับกลุ่มแบบ  $1:100$  ผลการทดลองแบบ Field Testing Design ( $1:100$ ) พนว่า การใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนก้าวตามวัตร โดยใช้สำอางโน้มเกลด มีประสิทธิภาพ  $82.57/83.75$  ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้  $80/80$  สามารถนำไปใช้กับกลุ่มตัวอย่างได้ เหตุที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะ การสร้างหรือพัฒนารูปแบบ ตามสมนติฐาน โดยศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและผลการวิจัยที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งศึกษารายกรณีหน่วยงานที่ดำเนินการในเรื่องนั้น นำมาใช้กำหนดองค์ประกอบหรือตัวแปรต่าง ๆ

รวมทั้งลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบหรือตัวแปรเหล่านั้น หรือลำดับก่อนหลังของแต่ละองค์ประกอบในรูปแบบ การพัฒนารูปแบบในขั้นตอนนี้จะต้องอาศัยหลักการและเหตุผลเป็นรากฐานสำคัญในการศึกษา ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ อาจินต์ จรูญพฤ (2556 : 74) ได้กล่าวว่า การพัฒนารูปแบบแบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การสร้างหรือพัฒนารูปแบบ ในขั้นตอนนี้ผู้วิจัยสร้างหรือพัฒนารูปแบบขึ้นมา ก่อน เป็นรูปแบบตามสมมติฐาน โดยศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและผลการวิจัยที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้วิจัยอาจใช้ศึกษารายกรณีหน่วยงานที่ดำเนินการในเรื่องนั้น ๆ ได้เป็นอย่างดี ซึ่งผลการศึกษาจะนำมาใช้กำหนดองค์ประกอบหรือตัวแปรต่าง ๆ ภายในรูปแบบ รวมทั้งลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบหรือตัวแปรเหล่านั้น หรือลำดับก่อนหลังของแต่ละองค์ประกอบในรูปแบบ ดังนี้ การพัฒนารูปแบบในขั้นตอนนี้จะต้องอาศัยหลักการและเหตุผลเป็นรากฐานสำคัญ ซึ่งโดยทั่วไปการศึกษาในขั้นตอนนี้จะมีขั้นตอนย่อย ๆ ดังนี้ 1) การศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำสารสนเทศที่ได้มาวิเคราะห์และสังเคราะห์เป็นร่างกรอบแนวคิดการวิจัย 2) การศึกษาจากบริบทจริงในขั้นตอนนี้อาจจะดำเนินการได้หลายวิธี ดังนี้ 2.1) การศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินการในปัจจุบันของหน่วยงาน โดยศึกษาความคิดเห็นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งอาจใช้วิธีการสัมภาษณ์ การสอบถาม การสำรวจ การสนทนากลุ่ม เป็นต้น 2.2) การศึกษารายกรณีหรือพูน หน่วยงานที่ประสบความสำเร็จหรือมีแนวปฏิบัติที่ดีในเรื่องที่ศึกษา เพื่อนำมาเป็นสารสนเทศที่สำคัญในการพัฒนารูปแบบ 2.3) การศึกษาข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ทรงคุณวุฒิ วิธีศึกษาอาจจะใช้วิธีการสัมภาษณ์ การสนทนากลุ่ม เป็นต้น 3) การจัดทำรูปแบบ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุทธิชัย เศษสุวรรณนิช (2557 : 113-118) ผลการวิจัยพบว่า 1) รูปแบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพของโรงเรียนระดับประถมศึกษา ประกอบด้วย 3 องค์ประกอบหลัก คือ ด้านปัจจัยนำเข้า มี 2 องค์ประกอบอยู่ย่น การนำองค์การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล ด้านกระบวนการมี 4 องค์ประกอบ

ข้อการวางแผนกลยุทธ์ การจัดการกระบวนการ การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ การจัดการความรู้ และ ด้านผลผลิต ได้แก่ ผลลัพธ์การดำเนินงานของโรงเรียน 2) ผลการประเมินรูปแบบการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพของผู้บริหาร โรงเรียนระดับประถมศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารุงเทพมหานคร ที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นพบว่า โดยภาพรวม พบว่า อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน ตามลำดับดังนี้ 1) ด้านความเป็นไป ด้านความเป็นประ予以ชน ด้านความสอดคล้อง และ 4) ด้านความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อ 3

3. ผลการทดลอง พนวจการใช้รูปแบบการบริหาร โรงเรียนกัลยาณ์วัตร โดยใช้สำรองโน้มเกล้า มีประสิทธิภาพเท่ากับ 82.18/92.81 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ 80/80 และดัชนีประสิทธิผลมีค่าเท่ากับ 0.8210 หรือคิดเป็นร้อยละ 82.10 แสดงว่า ผู้เรียนมีความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.10 ซึ่งสูงกว่า เกณฑ์ที่กำหนดไว้ที่ .50 เท่าที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะ วิธีการบริหารของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ครอบคลุมคิดทางด้านหลักการ วิธีการดำเนินงานและเกณฑ์ต่าง ๆ ของระบบ มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกันในสภาพการณ์ต่าง ๆ มีความเกี่ยวข้องกันอย่างเป็นระบบ และง่ายต่อการทำความเข้าใจ โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบของรูปแบบขึ้นอยู่กับลักษณะปรากฏการณ์ และ วัตถุประสงค์ของผู้สร้างและการพัฒนารูปแบบเป็นสำคัญ จะนิยมตั้งเป็นตัวเลข 3 ลักษณะ คือ 80/80, 85/85 และ 90/90 ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับธรรมชาติของวิชา และเนื้หาที่นำมาสร้างสื่อนั้น ถ้าเป็นวิชาค่ายข้างหาก็อาจตั้งเกณฑ์ไว้ 80/80 หรือ 85/85 สำหรับรายวิชาที่มีเนื้อหาง่ายก็อาจตั้งเกณฑ์ไว้ 90/90 เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ เพชรย กิจระการ (2544 : 49 - 51) ได้กล่าวถึง เกณฑ์ที่การหาประสิทธิภาพมีความหมายดังนี้ คือเกณฑ์ประสิทธิภาพ หมายถึง ระดับประสิทธิภาพของแบบฝึกทักษะที่จะช่วยให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ หากแบบฝึกทักษะมีประสิทธิภาพถึงระดับนั้นแล้ว แบบฝึกทักษะนั้นมีคุณค่าที่จะนำไปใช้สอนนักเรียนได้ การกำหนดเกณฑ์ประสิทธิภาพ กระทำได้โดยการประเมินผลพฤติกรรมของผู้เรียน

2 ประเภท คือพฤติกรรมต่อเนื่องและพฤติกรรมบันสุดท้าย โดยกำหนดค่าประสิทธิภาพเป็น  $E_1$  คือประสิทธิภาพทางกระบวนการ  $E_2$  คือ ประสิทธิภาพของผลลัพธ์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละของผลเฉลี่ยของคะแนนที่ได้ ดังนี้  $E_1/E_2$  คือ ประสิทธิภาพของกระบวนการและประสิทธิภาพผลลัพธ์ เช่น 80/80 หากความว่า เมื่อเรียนจากแผนการจัดการเรียนรู้แล้วผู้เรียนสามารถทำแบบฝึกหัดหรืองาน ได้ผลเฉลี่ยร้อยละ 80 และทำแบบทดสอบหลังเรียนได้ผลเฉลี่ยร้อยละ 80 ทดสอบกับผลการวิจัยของ นัดดา พิลาชัย (2556 : 184-187) ผลการวิจัยพบว่า การสร้างและพัฒนาเอกสารประกอบการเรียนการสอน นาฏศิลป์พื้นเมืองสร้างสรรค์

ขาด ระบماคุณธรรมแปดประการ กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ สาระที่ 3 นาฏศิลป์ สำหรับผู้เรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่ผู้วัยสร้างขึ้น เมื่อนำไปทดลองใช้มีประสิทธิภาพเท่ากับ 84.06/85.81 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ตั้งไว้คือ 80/80

4. เปรียบเทียบผลการทดสอบความรู้ความจำ ก่อน และหลังใช้รูปแบบการบริหารโรงเรียนก้าวหน้าวัด โดยใช้ สำ้องโน้มเตล ผลการทดสอบหลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เหตุ ที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะ ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนมี ความสำคัญมากสำหรับนักเรียน จำเป็นต้องสร้าง แบบทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์ เพราะแบบทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์ ถือว่าเป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการตรวจสอบพฤติกรรม หรือผลการเรียนรู้ของผู้เรียนอันเนื่องจากการจัดการเรียนการสอน ผลการทดสอบวัดผลสัมฤทธิ์จะเป็นประโยชน์ต่อการ พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพตามจุดประสงค์การเรียนรู้ หรือ ตามมาตรฐานผลการเรียนรู้ที่กำหนดไว้ และเป็นประโยชน์ ต่อการปรับปรุงและพัฒนาการสอนของครูให้มีคุณภาพและ ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น การที่จะทำให้ได้ผลการทดสอบมีความ ถูกต้อง เที่ยงตรง เชื่อถือได้ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและ แนวคิดของ ภัทรา นิมานันท์ (2543 : 67-83) 1) พฤติกรรม ด้านพุทธพิสัย เป็นพฤติกรรมด้านความสามารถทาง สถิติปัญญาของบุคคลจำแนกได้ ดังนี้ 1.1) ความรู้ความจำ คือ ความสามารถในการระลึกได้ถึงเรื่องราวต่าง ๆ ที่เคยมี

ประสบการณ์มาก่อน โดยวิธีใดก็ตาม ซึ่งพฤติกรรมด้านนี้ขึ้น จำแนกออกเป็น 3 ลักษณะ ใหญ่ คือ ความรู้เฉพาะเรื่องความรู้ ในวิชาด้านนินิการ และความรู้ร่วมยอดในเรื่อง 1.2) ความเข้าใจ เป็นผลจากการทำความรู้จากประสบการณ์ในขั้น ความรู้ ความจำมาผสานจนกลายเป็นสมรรถภาพสมอง ชนิดใหม่ ซึ่งความเข้าใจมี 3 ลักษณะ คือการแปลความ การตีความ และการขยายความ 1.3) การนำไปใช้ เป็น ความสามารถนำความรู้ความเข้าใจในเรื่องที่เรียนมาแล้วไป แก้ปัญหาที่แปลกใหม่ หรือสถานการณ์ที่ไม่เคยพบมาก่อน แต่อาจใกล้เคียงหรือคล้ายคลึงกับเรื่องที่เคยพบเห็นมาก่อนก็ ได้ 1.4) การวิเคราะห์มีความสามารถแยกแยะเรื่องราวต่างๆ ออกเป็นส่วนย่อยๆ ได้ ทำให้สามารถมองเห็นความสัมพันธ์ กันได้อย่างชัดเจน สามารถค้นหาความจริงต่างๆ ที่แอบแฝง อยู่ในเรื่องเรื่องนั้นๆ ได้ การวิเคราะห์มี 3 ลักษณะ มี 3 ลักษณะ ได้แก่ การวิเคราะห์ความสำคัญ การวิเคราะห์ ความสัมพันธ์ และการวิเคราะห์หลักการ 1.5) การสังเคราะห์ เป็นการนำเอาองค์ประกอบอย่างๆ ตั้งแต่ 2 สิ่งขึ้นไป มารวมกันเข้าเป็นเรื่องราวเดียว กัน เพื่อให้เห็นโครงสร้าง ที่ชัดเจนแปลกใหม่ ไปจากเดิมมีลักษณะคล้ายความคิด สร้างสรรค์ ซึ่งก่อให้เกิดผลลัพธ์ที่แปลกใหม่ มีคุณค่าและ เป็นประโยชน์ การสังเคราะห์มี 3 ประเภท ได้แก่ สังเคราะห์ ความ สังเคราะห์แผนงาน และสังเคราะห์ความสัมพันธ์ 1.6) การประเมินผล เป็นความสามารถในการตัดสินคุณค่าของ แนวความคิด ได้ตรงตามจุดมุ่งหมายโดยจุดมุ่งหมายหนึ่ง โดยเฉพาะพร้อมกับสามารถแสดงเหตุผลที่ถูกต้องและ เหมาะสมสำหรับการตัดสินนั้นๆ สอดคล้องกับผลการวิจัย ของ ฐานการณ์ แก้วมาเมือง (2554 : 88-89 พบว่า 1) นักเรียนที่ เรียนสังคมศึกษาโดยการจัดการเรียนรู้แบบร่วมมือและการ จัดการเรียนรู้แบบชิปป้า มีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนแตกต่าง กันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 2) นักเรียนที่เรียนสังคม ศึกษาโดย การจัดการเรียนรู้แบบร่วมมือมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนสูงกว่าก่อนเรียนอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 3) นักเรียน ที่เรียนสังคมศึกษาโดยการจัดการเรียนรู้แบบชิปป้า มี ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนหลังเรียนสูงกว่าก่อนเรียนอย่างมี

นัยสำคัญทางสถิติ .01 4) นักเรียนที่เรียนสังคมศึกษาโดยการจัดการเรียนรู้แบบร่วมนือ และการจัดการเรียนรู้แบบชิปปานี การปฏิบัติตามหลักธรรมาธิรัตน์สังคหวัตถุ 4 แตกต่างกันไปในนัยสำคัญทางสถิติ 5) นักเรียนที่เรียนสังคมศึกษาโดยการจัดการเรียนรู้แบบร่วมนือมีการปฏิบัติตามหลักธรรมาธิรัตน์สังคหวัตถุ 4 หลังเรียนสูงกว่าก่อนเรียนอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .01 ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อ 3

5. ผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ หลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เหตุที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะคุณลักษณะอันพึงประสงค์เป็นการพัฒนาความสามารถในการรู้คิดเป็นพื้นฐานของการมีคุณธรรมจริยธรรม เนื่องจาก ผู้มีคุณธรรมจริยธรรมสูง มักเป็นผู้ที่สามารถคิดวิเคราะห์ มีวิจารณญาณ และสามารถคาดการณ์เกี่ยวกับสาเหตุและผลของการกระทำได้ ส่วนจริยธรรมหรือความเข้าใจเกี่ยวกับความถูกผิด ไม่ได้เกิดจากการเรียนรู้ มิได้เกิดจากสังคมแวดล้อม แต่เกิดจากการคิด ไตรตรองตามเหตุผลของแต่ละบุคคล พัฒนาการของจริยธรรมเป็นผลของการสังเกต และการคิด ไตรตรองของบุคคล ผู้ที่ไม่ชอบสังเกตหรือไม่ชอบที่จะคิด ไตรตรอง พัฒนาการทางจริยธรรมก็ไม่เกิด แม้ว่าพัฒนาการทางปัญญาได้เข้าสู่ขั้นสูงแล้วก็ตามซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ ทฤษฎีพัฒนาการทางการรู้การคิดของเพียเจ็บสูน์ส์ส่งเสริมและพัฒนาพัฒนาด้านเชิงคุณธรรม (2551 : 15 - 18) สรุปว่า สถิติปัญญา หรือ ความสามารถในการรู้คิดเป็นพื้นฐานของการมีคุณธรรมจริยธรรม เนื่องจาก ผู้มีคุณธรรมจริยธรรมสูง มักเป็นผู้ที่สามารถคิดวิเคราะห์ มีวิจารณญาณ และสามารถคาดการณ์เกี่ยวกับสาเหตุและผลของการกระทำได้ สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุวัตี เชื้อเสถียร (2559 : 74-80) ผลการวิจัยพบว่า 1) บทบาทจริงของผู้บริหารในการเสริมสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี รองลงมา คือ ด้านการเป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการเป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์ 2) บทบาทที่คาดหวังของผู้บริหาร

ในการเสริมสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียน ในภาพรวม อยู่ในระดับมาก ด้านที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี รองลงมา คือ ด้านการเป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์ และด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ด้านการเป็นผู้วางแผน 3) บทบาทจริง และบทบาทที่คาดหวังของผู้บริหารในการเสริมสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนในภาพรวม และเป็นรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 ทุกด้าน โดยด้านที่มีความแตกต่างกันมากที่สุด คือ ด้านการเป็นผู้มีความคิดสร้างสรรค์ รองลงมา คือ ด้านการเป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุน และด้านที่มีความแตกต่างกันน้อยที่สุด คือ ด้านการเป็นแบบอย่างที่ดี ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อ 3

6. ผู้เรียนมีอุปนิสัยหลังใช้รูปแบบสูงกว่าก่อนใช้รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เหตุที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็น เพราะ อุปนิสัยสามารถจำแนกบุคคลิกภาพของบุคคล อุปนิสัยจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาบุคคลิกภาพของแต่ละบุคคลและที่สำคัญอุปนิสัยเป็นสิ่งก่อให้เกิดแรงจูงใจในองค์กร เพราะบุคคลภาระจะเกิดพฤติกรรมเพื่อตอบสนองมีเมื่อสิ่งเร้าเกิดขึ้นนั้นเอง ใน การสร้างอุปนิสัยที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและการทำงานที่ดีขึ้น แข็งแกร่ง จนนำตัวเรา รู้จักคิดสร้าง กล้าคิด กล้าทำสิ่งใหม่ๆ บุคคลในองค์กรมีความสัมพันธ์กัน ส่งผลให้การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และนำองค์กรไปสู่การบรรลุเป้าหมาย ที่ต้องการ ได้ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ อัลล์พอร์ต (Allport,Gordon W.1937) อุปนิสัยของบุคคลิกภาพของบุคคล ประกอบด้วย อุปนิสัยพื้นฐาน หมายถึง อุปนิสัยของบุคคลที่มีความค้ำประกันนี้ ของจากเกิดและเติบโตภายในสังคมและวัฒนธรรมเดียวกันจึงทำให้มีอุปนิสัยส่วนหนึ่งที่ล้าหลังกัน อุปนิสัยส่วนบุคคล หมายถึง อุปนิสัยลักษณะที่เป็นลักษณะเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบุคคล ซึ่งแต่ละคนจะมีความแตกต่างกัน ไป เมื่อเป็นเช่นนี้จึงไม่สามารถนำอุปนิสัยส่วนนี้ของแต่ละคนมาเบรียงเทียบกันได้ จึงแบ่งอุปนิสัยของบุคคลไว้ดังนี้ 1) อุปนิสัยหลัก หมายถึง อุปนิสัยที่เด่นชัดที่บุคคลนั้นแสดงออกมากหนึ่งอุปนิสัยอื่นๆ ซึ่งยากจะ

ลบล้างหรือปิดบังช่องเร้นเอาไว้ ดังนั้นอุปนิสัยหลักจึงมี อิทธิพลต่อพฤติกรรมของบุคคลเกือบทุกค้าน จนกระทั้งเมื่อ เอ่ยถึงบุคคลใดขึ้นมาจะทำให้นึกถึงอุปนิสัยหลักของเขาทันที 2) อุปนิสัยร่วม หมายถึง กลุ่มลักษณะอุปนิสัยที่บุคคลแสดง ออกมากในสถานการณ์ต่างๆเพียง 5-10 ลักษณะเท่านั้น ไม่ได้ แสดงออกมากทั้งหมด 3) อุปนิสัยทุติขุนิ หมายถึง อุปนิสัย ที่ว่าไปหลายอาช่างที่มีอยู่มากในตัวบุคคลแต่เป็นอุปนิสัย แบบกว้างๆซึ่งโดยทั่วไปมักจะเกี่ยวกับความคิดเห็น ทัศนคติ รสนิยม ในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือสิ่งใดสิ่งหนึ่ง สอดคล้องกับ พลการวิจัยของ ชนัญญา ไอลอ ( 2560 : 213-244 ) พบว่า 1) กลุ่มทดลองมีความรู้ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่นในองค์กร ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หลังการเข้าร่วมโปรแกรม สรุกกว่าก่อนเข้าร่วมโปรแกรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 2) กลุ่มทดลองมีทักษะในการทำงานร่วมกันกับ ผู้อื่นในองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมหลังเข้าร่วม โปรแกรมสรุกกว่าก่อนเข้าร่วมโปรแกรมอย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 3) และกลุ่มทดลองที่เข้าร่วมโปรแกรมนี้ ทัศนคติเพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่นใน องค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ไม่มีความแตกต่าง กันทั้งก่อนและหลังการเข้าร่วมโปรแกรมอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 3) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการนำโปรแกรม การศึกษานอกระบบโรงเรียนไปใช้ ได้แก่ 1) การสนับสนุน สำรองรับจากเจ้าของกิจการ 2) ผู้สอน 3) ผู้เรียน 4) การลงมือ ปฏิบัติจริง 5) สภาพแวดล้อม และเงื่อนไขการนำไปใช้ ได้แก่ 1) ผู้สอนที่มีบทบาทเป็นผู้ประสานงานเพื่อน 2) ระยะเวลาในการเรียนที่สามารถปฏิบัติการ โครงการร่วมกัน 3) การเรียนลำดับเนื้อหาที่พัฒนาจากองค์ประกอบทักษะการทำงาน ร่วมกับผู้อื่นในองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม 4) ความเข้าใจภาษาในการร่วมกิจกรรม ซึ่งเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ข้อ 3

7. ผู้เรียนมีอัตลักษณ์ หลังใช้รูปแบบสรุกกว่าก่อนใช้ รูปแบบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 เหตุ ที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะ การสร้างอัตลักษณ์เป็นการ สร้างความเป็นตนเองที่เกิดจากการนิยามตนเองจากการ

ปฏิสัมพันธ์กับบุคคลในระดับห้องคุ้น และเป็นความสัมพันธ์ เชิงอำนาจที่เกี่ยวข้องกับกลไกสังคม เป็นกระบวนการสร้าง วัฒนธรรมโดยผ่านภาษา วิถีชีวิตและวิถีคิดต่างๆ โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อสร้างอำนาจหรือความเป็นเอกลักษณ์เฉพาะ ให้กับตนเอง อัตลักษณ์ซึ่งมีกระบวนการสร้างทดสอบอัตลักษณ์ ทางชาติพันธุ์เพื่อสร้างความเหมือนในพวกรา และความต่าง จากพวกราเจนี้เกิดขึ้น ในกระบวนการนี้ อาจมีทั้งการสืบทอด ของก่อร่างสืบเชิง และการหอบหึ่นบางส่วนทางวัฒนธรรม คุณอื่นมาปรับปรุงใหม่ให้เป็นของเรา อัตลักษณ์ที่สืบทอดมา ตั้งแต่อดีต แม้จะผ่านกาลเวลาหลายยุคหลายสมัย แต่เมื่อ กาลเวลาเปลี่ยนไป ยังคงสอดคล้องกับความต้องการของ ยุคสมัย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของชาติชาาย รัมภิตานนท์ (2545 : 34) อัตลักษณ์นั้น ไม่ใช่สิ่งที่เกิดขึ้นโดยฯ ตามธรรมชาติ แต่เป็นสิ่งที่เกิดจากการสร้างของวัฒนธรรม ในช่วงเวลาหนึ่ง และวัฒนธรรมก็เป็นสิ่งที่สร้างทางสังคม นอกจากนี้วัฒนธรรมก็ไม่ใช่สิ่งที่หยุดนิ่งหรือตายตัว หากแต่ มีรูปแบบเป็นวงจรที่เรียกว่า “วงจรแห่งวัฒนธรรม” ดังนั้น อัตลักษณ์ทั้งหลายมีกระบวนการถูกผลิต ให้เกิดขึ้นสามารถ ถูกบริโภค และถูกควบคุมจัดการ อยู่ในวัฒนธรรมเหล่านั้น และทั้งนี้ยังมีการสร้างความหมายต่างๆ ผ่านทางระบบต่างๆ ของการสร้างพาดพวน ที่เกี่ยวกับคำแทนแห่งแห่งที่ต่างๆ ทางอัตลักษณ์อันหลากหลายที่เราเลือกใช้หรือนำเสนอสร้าง เป็นอัตลักษณ์ สอดคล้องกับพลการวิจัยของ ทองพรรณ ปัญญาอุดมกุล (2556 : 119-202) การวิจัยพบว่า 1) สภาพ ปัจจัยบันการสร้างอัตลักษณ์ของสถาบันการศึกษาขั้นพื้นฐาน ขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน ในสภาพรวมอยู่ในระดับ มาก เมื่อพิจารณารายละเอียดแต่ละด้าน ด้านสภาพแวดล้อม การกำหนดอัตลักษณ์ องค์ประกอบของอัตลักษณ์ การปฏิบัติ ตามอัตลักษณ์ การประเมินอัตลักษณ์ อยู่ในระดับมากส่วน ด้านการดำรงรักษาอัตลักษณ์ อยู่ในระดับปานกลาง 2) กลยุทธ์การสร้างอัตลักษณ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์ หลัก ดังนี้ กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความพร้อม ความตระหนักและ ความเข้าใจเกี่ยวกับการสร้างอัตลักษณ์ของสถานศึกษาให้กับ

ผู้เกี่ยวข้องและชุมชน กลุ่มที่ 2 ปรับระบบวางแผนและ การบริหารจัดการเกี่ยวกับการสร้างอัตลักษณ์ของสถานศึกษา กลุ่มที่ 3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและสร้าง เครือข่ายการพัฒนาเกี่ยวกับการสร้างอัตลักษณ์ของ สถานศึกษา 3) การตรวจสอบกลุ่มที่การสร้าง อัตลักษณ์ของ สถานศึกษาขึ้นพื้นฐานขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบนใน ภาพรวมมีความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของประเด็น กลุ่มหลักทั้ง 4 กลุ่มที่อยู่ในระดับมากที่สุด

8. ผู้บริหาร ครู นักเรียนและผู้ปกครองนักเรียน มี ความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.51 ส่วน เปียงaben มาตรฐานเท่ากับ 0.53 เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีความพึงพอใจมากที่สุด คือ ด้านความรับผิดชอบ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.71 ส่วนเปียงaben มาตรฐานเท่ากับ 0.48 รองลงมา คือ ด้าน หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.68 ส่วนเปียงaben มาตรฐานเท่ากับ 0.47 และ ด้านเครือข่ายการศึกษา ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.59 ส่วนเปียงaben มาตรฐานเท่ากับ 0.54 เหตุที่ผลวิจัยเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะ ความพึงพอใจในการบริหารและผลการบริหารโรงเรียนจะมี ความสัมพันธ์กันในทางบวก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับว่ากิจกรรม ที่ผู้เรียนได้ปฏิบัตินั้น ทำให้ได้รับการตอบสนองความ ต้องการทางด้านร่างกายและจิตใจ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่จะทำ ให้เกิดความสมบูรณ์ของชีวิตมากน้อยเพียงใด นั้นคือสิ่งที่ ผู้บริหารจะคำนึงถึงองค์ประกอบต่างๆ ในการเสริมสร้าง ความพึงพอใจในการบริหาร โรงเรียนประสบความสำเร็จ อย่างสูงสุด ซึ่งสอดคล้องกับหลักการและแนวคิดของ มา索ล์ (Maslow, 1970 : 69-80) ได้เสนอทฤษฎีเกี่ยวกับ ลำดับขั้นของความต้องการ โดยตั้งสมมติฐานไว้ว่า “มนุษย์เรา มีความต้องการอยู่สูงอ่อนไม่มีที่สิ้นสุด เมื่อความต้องการได้รับ การตอบสนองหรือพึงพอใจอย่างหนึ่งอย่างใดแล้วความ ต้องการสิ่งอื่นๆ ก็จะตามมาอีก ความต้องการของคนเรา อาจจะเกิดขึ้นซ้ำซ้อนกับความต้องการอย่างหนึ่งข้างไม่หมด ความต้องการอีกอย่างหนึ่งอาจเกิดขึ้นได้” ความต้องการของ มนุษย์มีลำดับขั้นดังนี้ ความต้องการทางด้านร่างกายเป็น ความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ความต้องการความ

ปลอดภัยความมั่นคงในชีวิต ความต้องการทางสังคม ความ ต้องการมีฐานะมีความอยากเด่นในสังคมนี้ซึ่งเสียงอยากให้ บุคคลยกย่องของยกมีอิสรภาพ และ ความต้องการความสำเร็จ ในชีวิตเป็นความต้องการในระดับสูง อย่างให้ตนเองประสบ ความสำเร็จทุกอย่างในชีวิต ซึ่งเป็นไปได้ยาก สอดคล้องกับ ผลการวิจัยของ เอกราช วรรณโสดา (2557 : 111-114) ผลการวิจัยพบว่า 1) ผู้ปกครองมีความพึงพอใจในการ บริหารงานโรงเรียนขยายโอกาส ในระดับมาก 2) การ เปรียบเทียบความพึงพอใจของผู้ปกครองต่อการบริหาร งาน โรงเรียนขยายโอกาสจำแนกตามอาชีพ พบว่า ผู้ปกครองที่ ประกอบอาชีพข้าราชการหรือพนักงานรัฐวิสาหกิจ และ ผู้ปกครองที่ประกอบอาชีพอิสระ มีความพึงพอใจแตกต่างกัน อย่าง มีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์ข้อ 4

ข้อเสนอแนะการนำไปใช้

1. ควรนำผลการวิจัยด้านความรับผิดชอบของ นักเรียนไปใช้ในโรงเรียน
2. ควรนำผลการวิจัยด้านหลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงไปใช้ในโรงเรียน
3. ควรนำผลการวิจัยด้านการสร้างเครือข่ายการศึกษา ไปใช้ในโรงเรียน
4. ควรนำผลการวิจัยด้านการบริหารจัดการ ไปใช้ใน โรงเรียน

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาและวิจัย ด้านเก่ง ดี มีสุข ของ นักเรียนทุกระดับชั้น
2. ควรมีการศึกษาและวิจัยด้านเจตคติของนักเรียน ทุกระดับชั้น
3. ควรมีการศึกษาและวิจัยด้านความมีเอกภาพของ นักเรียนทุกระดับชั้น
4. ควรมีการศึกษาและวิจัยด้านบริหารงานวิชาการ

## เอกสารอ้างอิง

ค้นกีร์ สุดแท้. การพัฒนาฐานรูปแบบการบริหารงานวิชาการสำหรับโรงเรียนขนาดเล็ก. วิทยานิพนธ์ มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2553.

ฉลาดชาญ ร่มด้านน้ำ. แนวคิดในการศึกษาอัตลักษณ์ความเป็นไทย. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าชัชนาทบุรี, 2545.

เชคศักดิ์ ศุภโสภาค. การพัฒนาฐานรูปแบบการบริหารการเปลี่ยนแปลงสู่ความเป็นเลิศของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานของรัฐ. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2553.

ชนัญญา ไชลอด. การพัฒนาโปรแกรมการศึกษานอกระบบโรงเรียน ตามแนวคิดความคลาดทาง วัฒนธรรม และแนวคิดอุปนิสัย 7 ประการ ของสตีเฟ่น อาร์ โคร์ฟี่เพื่อเสริมสร้างทักษะการทำงานร่วมกันกับผู้อื่นในองค์กรธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม. วิทยานิพนธ์ (ค.ศ.).กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2560.

ฐานกรรณ แก้วนามเมือง. ได้ศึกษาผลลัพธ์จากการเรียนรังสีคอมพิวเตอร์ ตามแนวคิดความคลาดทาง วัฒนธรรม และแนวคิดอุปนิสัย 7 ประการ ปีที่ 5. กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์, 2554.

พรองศร ทุมແรา. การนำเสนอนฐานรูปแบบการบริหารงานของเครือข่ายสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต 5. วิทยานิพนธ์ อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี, 2553.

ทองพรพรรณ ปัญญาอุดมกุล. กลยุทธ์การสร้างอัตลักษณ์ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็กในเขตภาคเหนือตอนบน. วิทยานิพนธ์ เชียงราย : มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย, 2556.

นัดดา พิลาซัช. การพัฒนาคุณธรรมพื้นฐาน 8 ประการ โดยใช้เอกสารประกอบการเรียนการสอนภาษาศิลป์พื้นเมืองสร้างสรรค์ ชุด ระบำ คุณธรรมแปดประการสำหรับผู้เรียนขั้นนักเรียนศึกษาปีที่ 2 โรงเรียนบ่อหน้อยประชาสรรค์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาอุตรธานี เขต 1. อุตรธานี : สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุตรธานี เขต 1, 2556.

บุญชุม ศรีสะօด. การวิจัยนี้องค์คัณ. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ : ศูนย์วิชาการ, 2554.

บรรจง เจริญสุข. การพัฒนาฐานรูปแบบการบริหารสถานศึกษาตามหลักธรรมาภิบาลในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเขตจังหวัดภาคใต้ตอนบน. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2552.

ประจำวัน ขันทร. ฐานรูปแบบการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรังสิต, 2556.

ประจักษ์พงศ์ วรรณ ใจดี. การพัฒนาฐานรูปแบบการบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาประจำตำบลให้เป็นโรงเรียนคุณภาพโดยกลยุทธ์การปฏิรูปที่ เป็นเลิศ. วิทยานิพนธ์ ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2556 เพชรบุรี กิจจะการ. การวิจัยและทดลองคุณภาพโดยกลยุทธ์การปฏิรูป วิทยานิพนธ์ มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2544.

ภัทรวินิจฉานนนท์. การประเมินผลการเรียน (พิมพ์ครั้งที่ 3). กรุงเทพฯ : อักษรพาพิพัฒน์. 2543.

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม. ความайнหลวงประจำปีการศึกษา 2550. กรุงเทพฯ : ศูนย์คุณธรรม. 2551.

สุทธิชัย เศษสุวรรณนิธิ. การพัฒนาฐานรูปแบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพของโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรังสิต, 2557.

สมบัติ ท้ายเรือคำ. ระเบียบวิธีวิจัยสำหรับมนุษย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์. พิมพ์ครั้งที่ 4. มหาสารคาม : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2553.

สุวัล เรือนเสธีชัย. การศึกษาเบรี่ยนเพื่อบนบทบาทจริงและบทบาทที่คาดหวังของผู้บริหารในการเสริมสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของ นักเรียนโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในกรุงเทพมหานคร. วิทยานิพนธ์ พระนครศรีอยุธยา : มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา, 2559.

- อาจินค์ ชญุพล. การพัฒนารูปแบบการบริหารวิชาการที่มีประสิทธิผลของโรงเรียนมัธยมศึกษาสังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. ปริญญาดุษฎีบัณฑิต คลบูรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2556.
- เอกสาร วรรณไสภา. ความพึงพอใจของผู้ปกครองต่อการบริหารงานโรงเรียน ขยายโอกาส เขตอำเภอ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอ่างทองเจริญ. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ , 2557.
- อัคвин คีมานน . สภาพปัญหาการบริหารโรงเรียนแบบมีส่วนร่วมของชุมชนตามทัศนะของครูโรงเรียนพุทธศาสนา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 32. วิทยานิพนธ์ กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยนอร์ทกรุงเทพ , 2556.
- Allport, G. W. Attitudes. In *Handbook of social psychology*. Edited by C. Murchison, Worcester, MA: Clark Univ. Press. 1937.
- Maslow, Abraham Harold. *Motivation and Personality*. 2nd ed. New York : Harper and Row Inc, 1970.